

# ECOMAS

## MASTER DI II LIVELLO IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE



### PIANO DIDATTICO A.A. 2022/2023

#### **Modulo 1: Fondamenti di economia aziendale**

- ✓ Economia aziendale ed economia sanitaria
- ✓ Caratteristiche della gestione delle aziende pubbliche
- ✓ Assetti istituzionali e organizzativi aziendali
- ✓ Fondamenti di strategia aziendale
- ✓ Elementi di contabilità economico-patrimoniale e bilancio
- ✓ Elementi di programmazione e controllo

#### **Modulo 2: Il sistema sanitario**

- ✓ Tutela della salute e organizzazione sanitaria tra Stato, regioni e aziende
- ✓ La clinical governance
- ✓ Le procedure di autorizzazione e di accreditamento istituzionale
- ✓ La gestione delle operations nelle aziende sanitarie
- ✓ I livelli essenziali di assistenza (LEA)
- ✓ Le fonti del finanziamento del SSN
- ✓ Il meccanismo di finanziamento del SSN, i piani di rientro dai disavanzi e il finanziamento delle aziende sanitarie locali. La programmazione del SSN: il patto per la salute, il piano sanitario nazionale, il piano sanitario regionale
- ✓ Analisi comparata dei sistemi sanitari internazionali
- ✓ Il sistema sanitario statunitense
- ✓ Sostenibilità e certificazioni in ambito sanitario
- ✓ La disciplina del terzo settore a servizio del SSN

### **Modulo 3: Modelli organizzativi e di gestione delle risorse umane in sanità**

- ✓ L'assetto organizzativo e le variabili organizzative nelle aziende sanitarie pubbliche.
- ✓ L'organizzazione delle aziende ospedaliere
- ✓ L'organizzazione dei servizi sanitari territoriali
- ✓ I PDTA e le reti cliniche
- ✓ La medicina di genere nei percorsi clinico-assistenziali
- ✓ La gestione delle risorse umane. Aspetti organizzativi, amministrativi
- ✓ La programmazione dell'assistenza ospedaliera
- ✓ I contratti di lavoro nelle aziende sanitarie
- ✓ Lineamenti di organizzazione e azione sindacale
- ✓ Analisi della adeguatezza dell'assetto organizzativo e performance organizzativa nelle aziende sanitarie
- ✓ Il cambiamento organizzativo. Il change management
- ✓ Metodi e modelli per le decisioni
- ✓ Metodi statistici per l'economia sanitaria
- ✓ Il marketing sanitario: metodologie e strumenti
- ✓ Le leve del marketing in sanità: casi applicativi
- ✓ La comunicazione nei processi organizzativi

### **Modulo 4: Amministrazione e controllo nelle aziende sanitarie**

- ✓ Assetto istituzionale e governance delle aziende sanitarie
- ✓ L'autonomia imprenditoriale e le condizioni di equilibrio della gestione. L'economicità della gestione nelle aziende sanitarie pubbliche
- ✓ Dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale nelle aziende sanitarie locali e il sistema di rilevazione degli accadimenti di gestione nelle aziende sanitarie
- ✓ I bilanci delle aziende sanitarie: profili giuridici
- ✓ I bilanci delle aziende sanitarie: profili contabili
- ✓ Elementi di analisi di bilancio per indici e flussi
- ✓ I modelli obbligatori CP e LA
- ✓ Il bilancio preventivo economico annuale. Il bilancio consolidato del Servizio Sanitario Regionale
- ✓ Il processo di certificazione dei bilanci delle aziende sanitarie
- ✓ Il processo di certificazione dei bilanci delle aziende sanitarie
- ✓ Il controllo del collegio sindacale
- ✓ La responsabilità amministrativa-contabile. La funzione giurisdizionale della Corte dei Conti
- ✓ L'evoluzione della reportistica sanitaria: il report integrato

## **Modulo 5: Cost management e controllo di gestione in sanità**

- ✓ I costi nella contabilità direzionale
- ✓ I costi nella contabilità direzionale
- ✓ La contabilità analitica per centri di costo e responsabilità nelle aziende sanitarie. I sistemi tradizionali di determinazione dei costi di prodotto
- ✓ L'analisi dei processi di cura e i sistemi di determinazione dei costi di produzione per output: l'Activity-based costing, il time-driven activity-based, il clinical costing
- ✓ La determinazione dei costi standard
- ✓ L'analisi di benchmarking
- ✓ Il sistema di controllo di gestione nelle aziende sanitarie. Budgeting e reporting

## **Modulo 6: La valutazione delle performance e la gestione del rischio**

- ✓ La value-based healthcare. La misurazione delle performance in sanità. Gli indicatori di performance economico-finanziari e di esito
- ✓ Il sistema di misurazione e valutazione della performance
- ✓ Il clinical risk management. I metodi proattivi e reattivi per l'analisi del rischio clinico
- ✓ Il modello integrato di valutazione delle performance e di gestione del rischio in sanità. Il piano triennale della prevenzione della corruzione. Gli obblighi di trasparenza nelle aziende sanitarie
- ✓ La gestione della qualità
- ✓ La gestione della privacy
- ✓ Cyber security in sanità
- ✓ La sicurezza sui luoghi di lavoro
- ✓ La responsabilità civile in ambito sanitario
- ✓ La responsabilità penale in ambito sanitario
- ✓ I contratti di assicurazione in sanità: aspetti giuridici
- ✓ Le assicurazioni in ambito sanitario

## **Modulo 7: La gestione dei processi di acquisto di beni e servizi in sanità**

- ✓ La programmazione degli acquisti in sanità
- ✓ Il sistema di aggiudicazione e esecuzione di appalti e concessioni
- ✓ L'Health technology assessment
- ✓ Il partenariato pubblico-privato nel settore sanitario.
- ✓ Società in House
- ✓ La gestione dei farmaci nelle aziende sanitarie

## **Modulo 8: La gestione dell'innovazione in sanità**

- ✓ Il ruolo della ricerca nelle aziende sanitarie
- ✓ Le pubblicazioni scientifiche in campo sanitario
- ✓ Innovation Management in sanità
- ✓ L'utilizzo dei Big Data in sanità
- ✓ Modelli previsionali dei costi di produzione e degli esiti di assistenza basati sull'utilizzo di tecnologie innovative
- ✓ Il lean management in sanità
- ✓ Innovazione e nuove tecnologie per la cronicità
- ✓ L'Internet of things nella gestione del percorso assistenziale. La blockchain in sanità
- ✓ L'assistenza domiciliare integrata e la telemedicina
- ✓ Le app sanitarie e la robotica in sala operatoria
- ✓ Come trasformare un'idea in un device commercializzabile. Progettazione, sviluppo e test di brevetti. L'esempio di una protesi endovascolare multistrato